



“Ekonomik Kalkınmanın En Önemli Unsuru Eğitim”

Lokomotif markası Bilfen Okulları olan Bilfen Şirketler Topluluğu aynı zamanda eğitim yayıncılığı, basım ve ambalaj, toplu yemek üretimi, servis hizmetleri gibi farklı alanlarda da faaliyet gösteriyor. 2020 yılını 1 milyar 600 milyon TL ciroyla kapatan topluluk, 2021 yılı içinde tüm grup şirketleri bünyesinde toplam 100 milyon TL'lik yatırım planlıyor.



Kurucu Osman Öztürk'ün temellerini, 1988'de attığı Bilfen Okulları, bugün İstanbul, Ankara, Kayseri, Gaziantep, İskenderun, Antalya, İzmir ve Bursa'daki kampüslerinde toplam 33 anaokulu, 20 ilkököl, 19 ortaokul ve 18 liseyle faaliyetlerini sürdürüyor. **Bilfen Şirketler Topluluğu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili Fatih Öztürk**, pandemi dönemiyle beraber sadece online eğitime yaklaşık 65 milyon TL yatırım yaptıklarını söylüyor. 2021 yılında da yine online eğitime bir bu kadar daha yatırım yapacaklarını açıklıyor. Grup olarak 2020 yılını 1,6 milyar TL ciroyla kapattıklarını açıklayan Öztürk, 2021 planlarından eğitim sektöründeki gelişmelere kadar pek çok konuda sorularımızı yanıtladı:

Salgının eğitimdeki yansımalarını nasıl değerlendirirsiniz? Sizin özelinizde yarattığı değişim nasıl oldu?

COVID-19 virüsünün hızla yayılmasıyla dünyada ve ülkemizde var olan tüm sistemler sorgulanmaya başlandı. Birçok sektörü etkisi altına alan bu sürecin sosyolojik

ve psikolojik etkileri de yadsınamayacak boyutta. Tüm olumsuzluklara rağmen katma değeri yüksek ürün ve hizmet üretimi için şirketlerin robot, otomasyon ve dijital çözümlerle yenilenmesinin de yolunu açtı. Yeni normal şartlarına uygun olarak üretmeye devam eden, ürettiği konuyu ya da bilgiyi yeni normal süreçlerine uygun olarak sunabilenler farklarını ortaya koydu.

Bilfen Şirketler Topluluğu olarak salgının olası pazar etkileri doğrultusunda değerlendirmelerimizi ayrı ayrı yaptık. Eğitimde dijitalleşme aslında uzun yıllardır konuşulan bir kavram olmasına rağmen pandemi süreciyle beraber evlere çok hızlı giriş yaptı. Herkes okulun duvarlarla sınırlı olmadığını gördü. Teknolojinin öğretim sürecini destekleyici, tamamlayıcı ve geliştirici bir araç olarak kullanımı her geçen gün artmaya başladı. Bu doğrultuda eğitimde fiziki yatırımların yanı sıra teknolojik yatırımların da önemi anlaşıldı. Okullarımızda halihazırda bir online altyapımız olmasına rağmen mevcut olan yapıyı daha da geliştirmek, sürecin uzamasıyla beraber dünyada da kabul

“100 MİLYON TL YATIRIM YAPACAĞIZ”

Bu süreçte fiziki yatırımlarımızı devam ettirme noktasında kararlı durduk. Ayrıca teknolojik yatırımlarımız da hız kazandı. Pandemi başladığında halihazırda inşaatları devam eden Bilfen Maslak İlköğretim Okulu'muz ile yeni kampüsüne taşıdığımız Bilfen Kayseri Çaybağları Okulu'muzu tamamladık.

2021-2022 öğretim döneminde Bilfen Okulları olarak Ankara'daki 3. kampüsümüzü Oran'da açacağız. Bilnet Okulları tarafında ise İstanbul Çamlıca Kampüsümüz, İstanbul Çamlıca Anaokulumuz ve İzmir Bornova Çamlık Anaokulumuz öğrencileriyle buluşacak.

2021'de basım ve ambalaj alanındaki yatırımlarımız da devam edecek. Bilnet Matbaamızın makine parkuru daha da genişlerken Biltur Catering şirketimizin ihtiyaçlarını

karşılama için yola çıktığımız tarım ve hayvancılık faaliyetleri de Manyas'ta büyüyecek. Bu dönem risk alarak yatırımlara devam etme dönemi. 2021'de hem hizmete açacağımız okullarımız hem de diğer grup şirketleri için öngördüğümüz yatırım 100 milyona TL'ye yakın olacak. Yaklaşık 7 bin kişiye istihdam sağlıyoruz. İçinden geçtiğimiz bu süreçte önceliğimiz mevcut istihdamı korumak yönündeydi.

Yeni yıl itibarıyla aşının bulunmasının mevcut ekonomik süreçlere etkisinin olumlu olacağını düşünüyoruz. Ekonominin yeniden canlanmasıyla beraber yatırım yaptığımız alanlarda, ihtiyaçlarımız doğrultusunda istihdam yapmayı gerektirecek durumlar olursa tabii ki gerekeni yapacağız.

görmüş birçok yeniliği sistemimize entegre etmek için çok ciddi yatırımlar yaptık. 2020 yılında online eğitim yatırımlarına ayırdığımız bütçe 65 milyon TL'yi buldu. 2021 yılı içinde bir bu kadar yatırım öngörüyoruz.

Salgın başladığında sizin okullarınız online eğitime ne kadar hazırды?

Online eğitime yönelik uzun zamandır çalışmalar yapıyorduk ve bu çalışmalarla okul sınırlarının dışında da öğrencilerimizin her zaman yanında yer aldık. Bilfen Akademi, Evdeki Öğretmen ve E-etüt gibi projelerle öğrencilerimize genel ve kişiselleştirilmiş içerikler sunarken, genetik algoritma ve yapay zekâ teknolojilerini projelerimize dâhil ederek özel verilerle özelleştirilmiş eğitim modelleri sunmaya devam ediyoruz. Pandemi sürecine baktığımızda birçok eğitim kurumunun yeni başladığı uzaktan eğitim süreci, Bilfen Okullarında uzun yıllardır E-etüt adı altında uygulanıyordu. Bilfen Okulları olarak bu süreçte yaptığımız çalışmalardan elde ettiğimiz tecrübeyi sistemimizi güçlendirmeye ve bu alana yatırım yapmaya devam ettik. Uzaktan eğitim araçlarını hızlıca değerlendirdik. En uygun modelleri sistemimize entegre ettik.

Hangi sistemleri online ortama taşıdınız?

Online ve offline eğitimlerle başladığımız uzaktan eğitim faaliyetlerimizi hızlıca zenginleştirerek online etütler, online zümre toplantıları, online veli toplantıları, online kayıt görüşmeleri, online seminerler, online etkinlikler gibi birçok faaliyeti sanal ortama taşıdık. Benzetmek gerekirse sanal bir okul kurduğumuz bu dönemde, tüm öğrencilerimize temel derslerin yanında müzik ve görsel sanatlar gibi derslerin de olduğu tüm alanlarda eğitim imkânı sunmuş olduk.

Pandemi döneminin uzaması ihtimaline karşın bu konuda ciddi çalışmalar yaptık. Hem altyapı ve güvenlik



yatırımları hem de uzaktan eğitim araçlarımızı her senaryoya göre dizayn ettik. 2020 yılında online eğitim yatırımlarına ayırdığımız bütçe 65 milyon TL'yi buldu. İnternet ve sunucu altyapısının güçlendirilmesi, internet band genişliklerinin (mevcut hızların 4 katına) artırılması, tüm bilişim altyapısının

güvenliğini sağlayan yeni yatırımların yapılması, akıllı tahta sistemlerinin ses ve görüntü sistemleriyle uzaktan eğitime uygun hale getirilmesi, dokunmatik ekranlı bilgisayar, tablet bilgisayar, grafik (touchpad) tablet gibi uzaktan eğitimi destekleyici cihazların alınması, uzaktan eğitim yazılımlarının güncellenmesi, geliştirilmesi ve bunun için yeni personel istihdamı yapılması, uzaktan eğitime yönelik yeni yazılım, uygulama ve içeriklerin alım/lisans yatırımlarının yapılması gibi birçok alanda yatırımlar yaptık.

Önümüzde nasıl bir süreç var?

Pandemiyle birlikte her alanda olduğu gibi eğitimde de teknoloji ön plana çıktı. Bu durumun önümüzdeki yeni normal olarak adlandırılan dönemde de devam edeceğini öngörüyoruz. Eğitimde de teknolojinin öne çıkmasıyla önümüzdeki süreçte de bunun süreceğini düşünüyoruz. Pandemi sonrasında uzaktan eğitim faaliyetleri, yüz yüze eğitimin destekleyicisi, hatta bir parçası olmayı sürdürecektir. Bu alanda daha fazla yatırım artacak ve rekabet, eğitimde farklılaşan kurumlar arasında olacak. Dolayısıyla kendi eğitiminizi değişen bilime, bilgiye, teknolojiye uygun şekilde mutlaka güncellemeliyiz. Biz geleceği iyi tahlil edip olası durumlara karşı aksiyon alıyoruz. Dünyanın dört bir yanında eğitimde de teknolojiyi hayatımıza entegre edeceğimiz, dijitalleşmenin kolaylıklarından daha çok faydalanacağımız bir gelecek bizleri bekliyor.